

# El cooperativismo como tercera opción: una mirada desde la economía política

**Germán Darío Valencia Agudelo**  
Profesor Titular  
Instituto de Estudios Políticos  
Universidad de Antioquia  
[german.valencia@udea.edu.co](mailto:german.valencia@udea.edu.co)



# Introducción

- Hemos tenido hasta el momento tres expositores:
- Doctrina e integración del cooperativismo por Hernando Zabala, quien les habló de la identidad cultural de la doctrina cooperativista.
- La segunda exposición fue del profesor Fabio Giraldo que les habló de la ideología cooperativa, con un toque de filosofía política.
- La tercera exponente fue Verónica Alexandra Vahos Puerta que trabajó el módulo de Ciudadanía, asociatividad y construcción sociedad civil.
- Esta cuarta exposición versa sobre economía política del cooperativismo como tercera opción.

## LA DOCTRINA COOPERATIVA:

<b>PRINCIPIOS</b>	<b>VALORES DE LA ORGANIZACIÓN</b>	<b>VALORES DE SUS MIEMBROS</b>
1. Adhesión voluntaria y abierta	Igualdad	Responsabilidad
2. Gestión democrática	Democracia	Transparencia
3. Participación económica de los socios	Equidad	Honestidad, responsabilidad
4. Autonomía e independencia	Autoayuda, democracia	Responsabilidad, transparencia
5. Educación, formación e información	Autorresponsabilidad, democracia	Responsabilidad
6. Cooperación entre cooperativas	Autoayuda	Responsabilidad
7. Interés por la comunidad	Solidaridad.	Preocupación por los demás

Las cooperativas en su ámbito organizacional deben ir la búsqueda del equilibrio de las 5 dimensiones (organizativa, económica, social, ambiental y política), garantizando así la coherencia con la esencia de nuestro modelo la dualidad en lo económico y lo social.

Frente a la dimensión política, las Cooperativas pueden aportar al sistema político la incorporación de nuevos actores al juego democrático y su participación para influir en las políticas. Para ello, se requiere que tomen la decisión de actuar en política de forma abierta, organizada y articulada.



# La mirada que hoy les propongo es otra

- Es una mirada desde la economía política
- Quiero que vayamos a atender una de las preguntas básicas de la economía: ¿cómo tener aquellos bienes y servicios útiles y necesarios para la vida?
- Exploremos las opciones mas usadas por los economistas políticos
- Rescatemos una propuesta que hace una mujer y politóloga: E. Ostrom.

# Las opciones para resolver las preguntas económicas

Las personas tienen necesidades las cuales hay que atender

Una de ellas la prestación de los servicios públicos domiciliarios

Se han identificado tres mecanismos:

A través del Estado

A través del mercado

De forma tradicional

# La historia de 500 años

Muestra una lucha entre Estado y Mercado, que ha llevado a que se desarrollen estas dos opciones.

Incluso en el Estado Regulador, el Estado busca intervenir en el mercado para equilibrar.

Reconociendo potencialidades y fallas del Estado y Mercado.

Se ha descuidado la tercera opción: las formas tradicionales.

Las comunidades se pueden organizar para prestar estos servicios.



# Introducción

- Estamos en el módulo de economía política de la cooperación.
- Este tiene como objetivo aportar elementos que hagan comprensible la cooperación económica en la sociedad actual: su naturaleza, su dinámica y su poder.





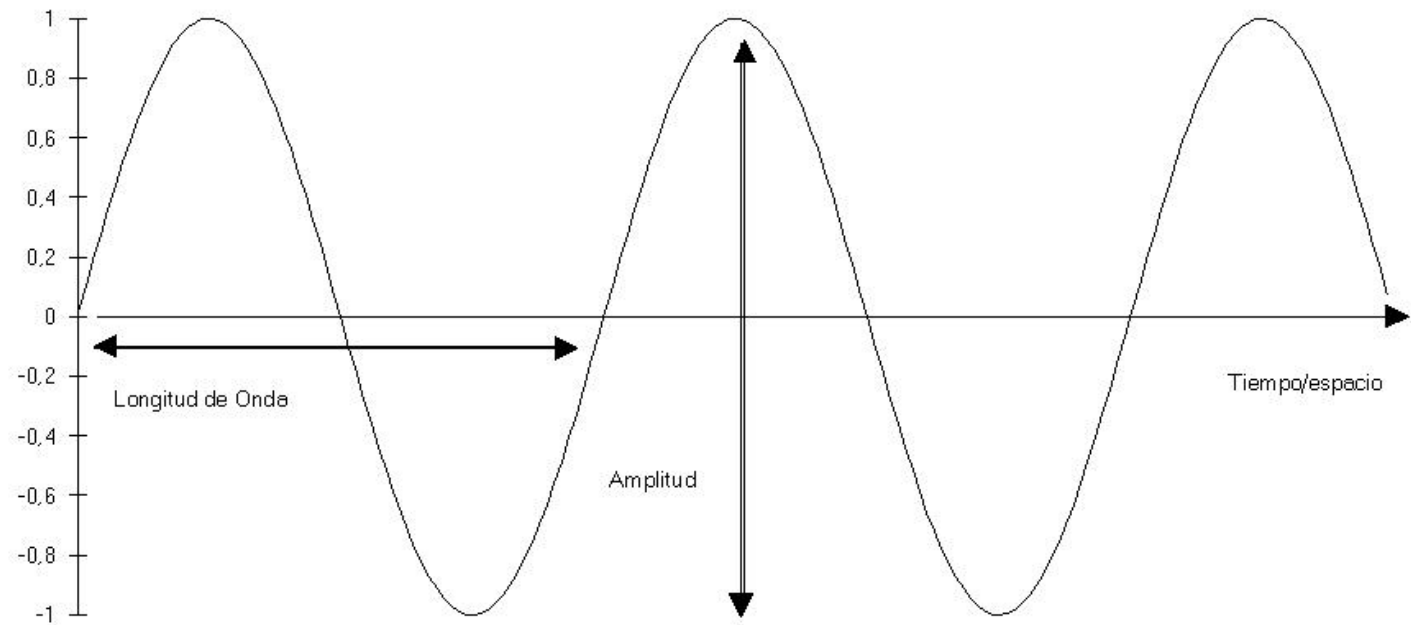
# La historia de 500 años

- Muestra una lucha entre Estado y Mercado, que ha llevado a que se desarrollen estas dos opciones.
- Incluso en el Estado Regulador, el Estado busca intervenir en el mercado para equilibrar.
- Reconociendo potencialidades y fallas del Estado y Mercado.
- Se ha descuidado la tercera opción: las formas tradicionales.
- Las comunidades se pueden organizar para prestar estos servicios.



# La lucha entre Estado y Mercado

Función  $Y = \text{Seno } x$



- ◎ El marco teórico-histórico de sobre la dicotomía en el mundo.
- ◎ Se mostrará los cuatro grandes momentos históricos:
  1. El surgimiento del Estado-nación (1450-1750)
  2. El surgimiento del libre mercado (1750-1930)
  3. El surgimiento del Estado de bienestar (1930-1990)
  4. El Surgimiento del Estado regulador (1990-)



# EL SURGIMIENTO DEL ESTADO NACIONAL Y EL ABSOLUTISMO

- Nicolás Maquiavelo: La obligación suprema del gobernante es mantener el poder y la seguridad del país que gobierna.
- Thomas Hobbes (1588-1679) “Leviatán: Los gobernados debía renunciar a través de un pacto a sus derechos a favor del Rey.
- Hugo Grocio (1583-1645): Sólo la autoridad ilimitada del rey posibilitaba el orden del Estado.





# Thomas Hobbes (1588-1679)



- El pensamiento político de Hobbes nace en las disputas por el poder entre el rey y el parlamento.
- El Leviatán (1651): la materia, forma y poder de una república eclesiástica y civil.
- Su interés es en las relaciones causales entre temas.
- Buscó aplicar el racionamiento fisicalista a la política.
- Utilizó el razonamiento de la conducta de personas individuales.
- Parte de analizar la conducta de los individuos.
- Que los lleva finalmente a una lucha de todos contra todos



# Un modelo de origen del Estado partiendo del individuo

- Parte de varios supuestos: imaginemos un estado de naturaleza
- En ese estado los hombres no tienen derechos civiles, solo el natural de defender su vida.
- Es luego cuando se crea el Estado que los individuos adquieren derechos civiles.
- Es decir, se parte de un individuo que lucha contra otros por la sobrevivencia y debido al miedo sede derechos naturales.

TWO  
TREATISES  
OF

**Government:**

In the former,  
*The false Principles, and Foundation*  
OF

Sir ROBERT FILMER,  
And his Followers,  
ARE

**Detected and Distinguished.**

The latter is an

**ESSAY**

CONCERNING THE

True Original, Extent, and End  
OF

Civil Government.





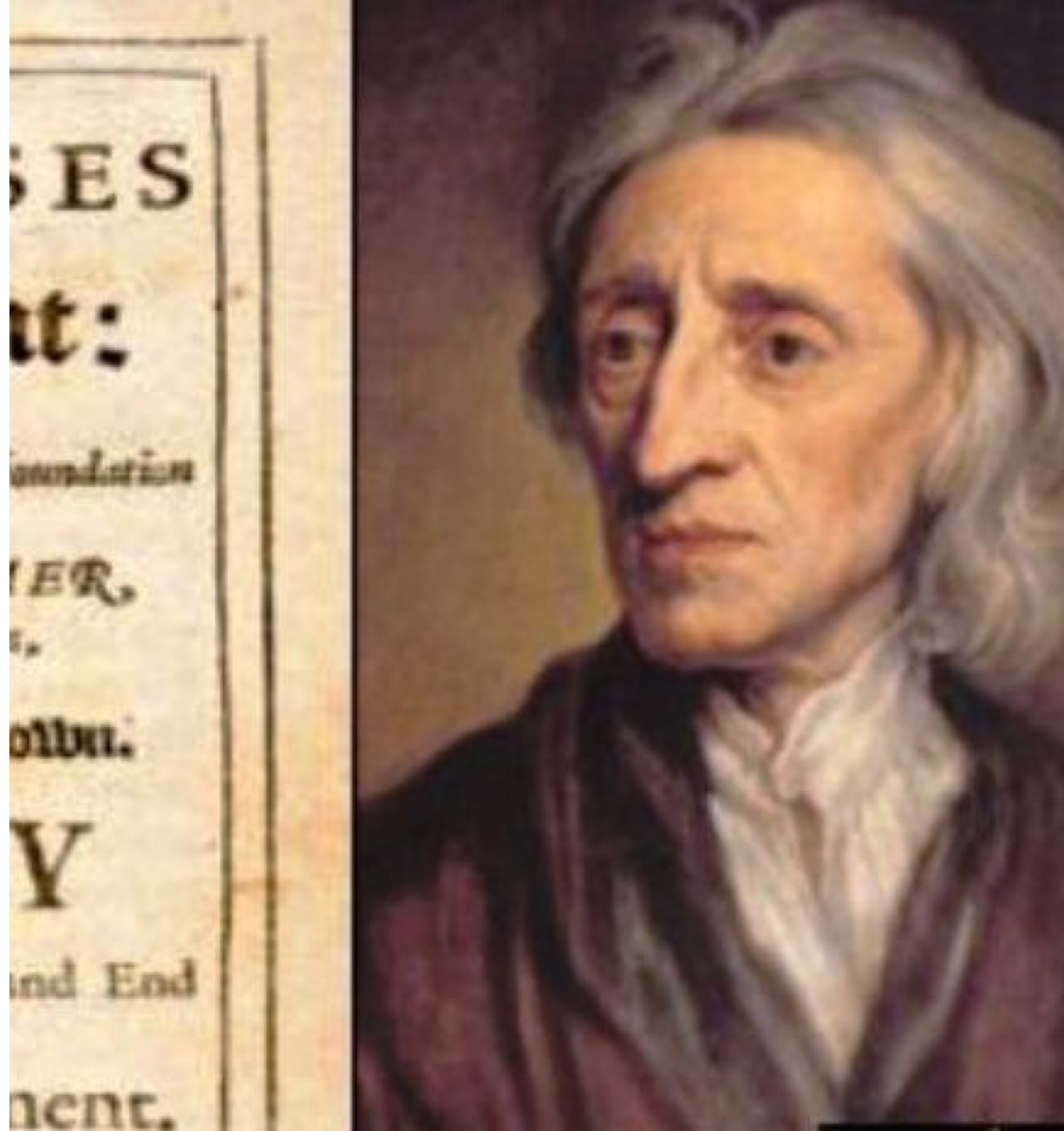
# John Locke (1632-1704)

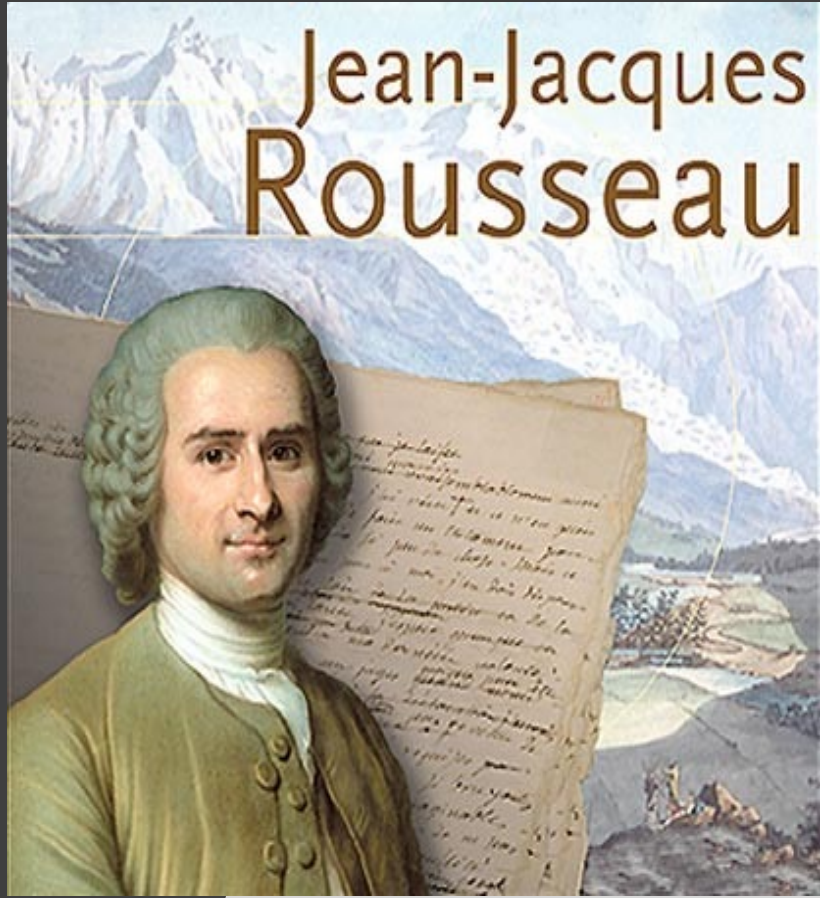
- Fue médico, pero no ejerció la medicina.
- Escribió la Carta sobre la tolerancia, el segundo tratado sobre el gobierno civil y el ensayo sobre el entendimiento humano.
- En el segundo ensayo hace un tratado de política
- Parte de un estado de naturaleza, pero considera al hombre como racional y piensa en esta situación donde el hombre establece sus propias normas para gobernarse.
- Una ley natural que les obliga a cuidarse y protegerse entre ellos mismos.



# El origen del Estado

- Surge porque en el Estado de naturaleza no hay forma de obligar a otros a cuidar la salud, la vida, la libertad y la hacienda.
- El Estado es una asociación de hombres libres que de manera racional constituyen el Estado con objetivos utilitarios.
- Uno de los principales objetivos es cuidar los derechos de propiedad.
- El Estado nace para evitar los problemas del Estado de naturaleza
- Propone un Estado elegido por hombres libres y sustituido libremente.





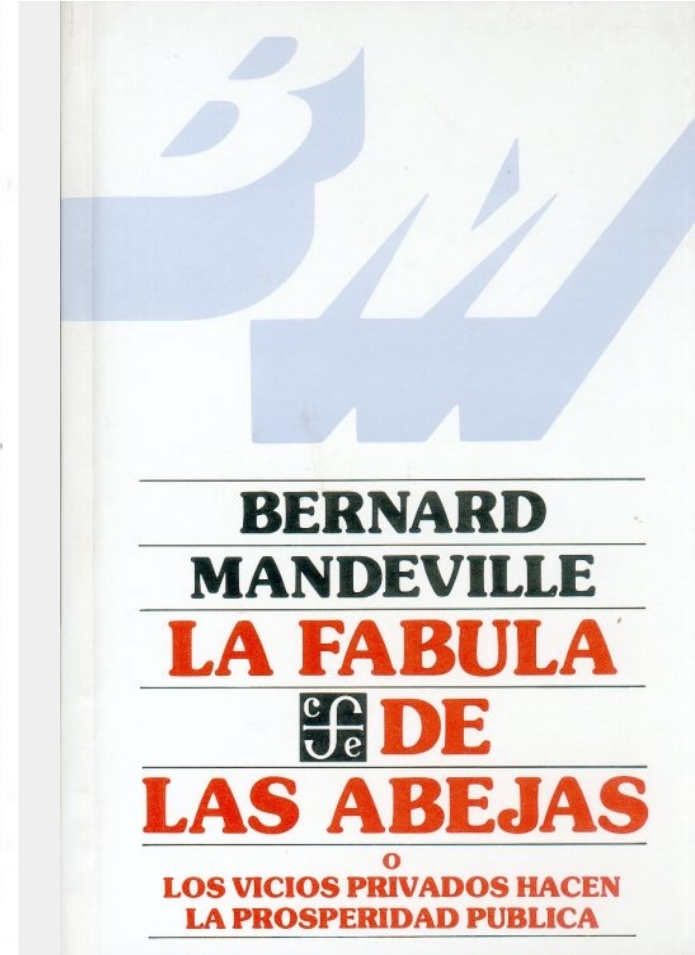
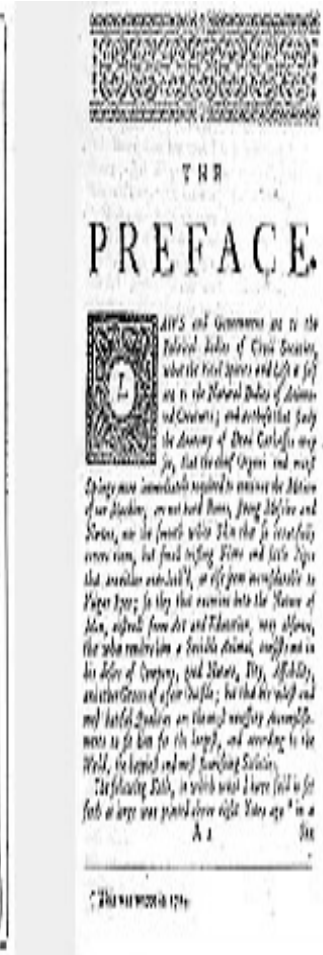
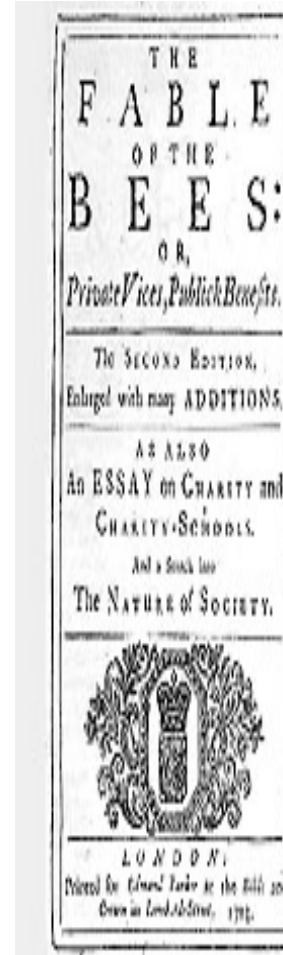
# Economía como ciencia



La economía:  
su nacimiento  
como ciencia

# Bernard Mandeville (1670-1733)

- Aunque Bernard Mandeville no era un economista, sus escritos influyeron en la dirección del pensamiento Económico del siglo XVIII.
- Estaba de acuerdo con el trabajo infantil y una población numerosa.
- La manera como se expone en La Fábula la teoría del valor trabajo fue brillante.
- La Fábula de las Abejas sobrepasa en brillantez y perfección a todas las anteriores defensas del lujo. Mandeville demuestra que el lujo es inherente a los Estados florecientes.

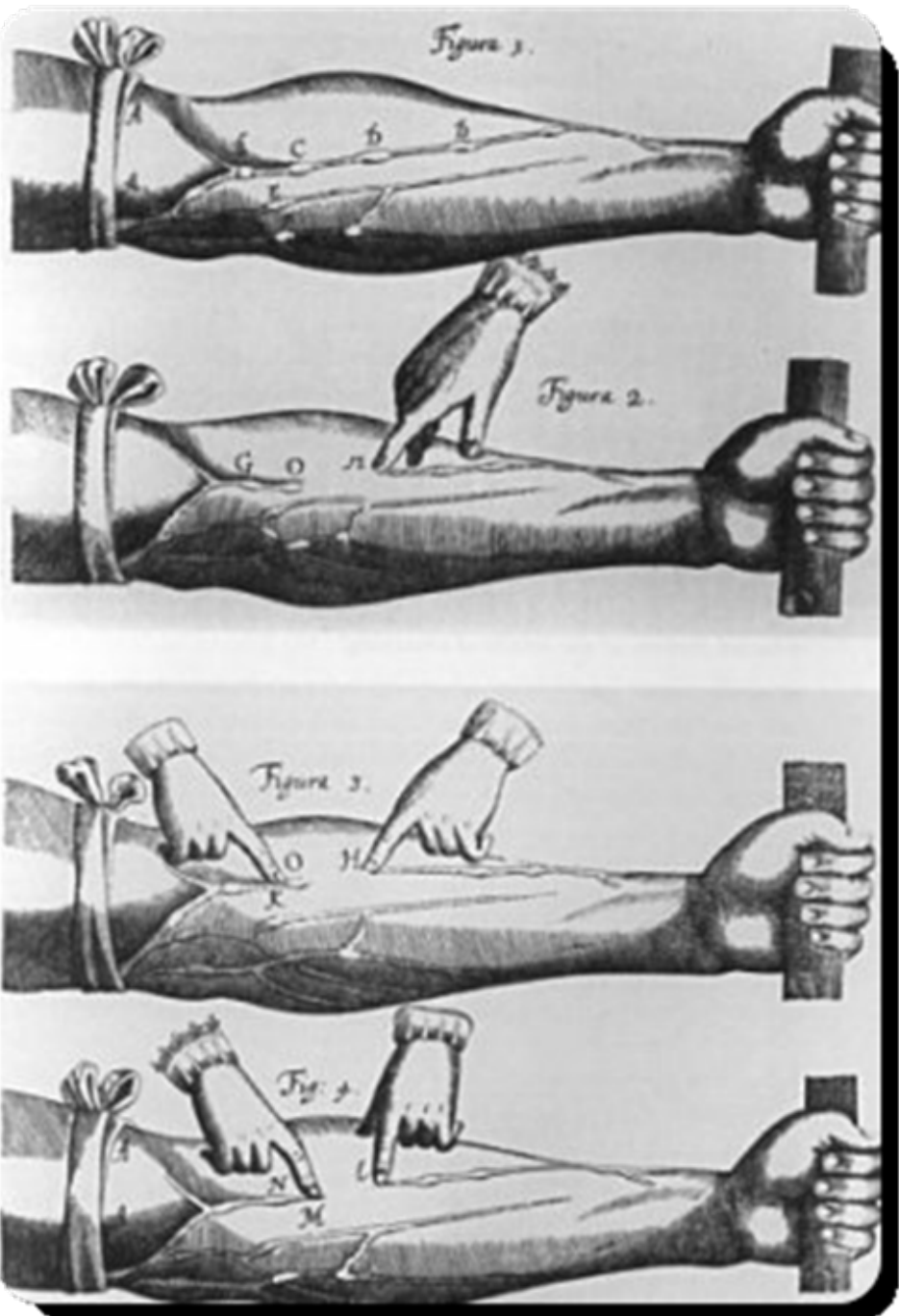




## La Escuela Fisiócrata

# Francis Quesnay

- Médico de la corte
- En continua relación con muchas personas
- Se le pedía información sobre el funcionamiento del mundo social
- El fundador de la escuela, François Quesnay, era médico de cabecera en la corte del rey Luis XV. Su libro más conocido, *Tableau Économique* (1758), intentaba establecer los flujos de ingresos en una economía, anticipándose a la contabilidad nacional, creada en el siglo XX.



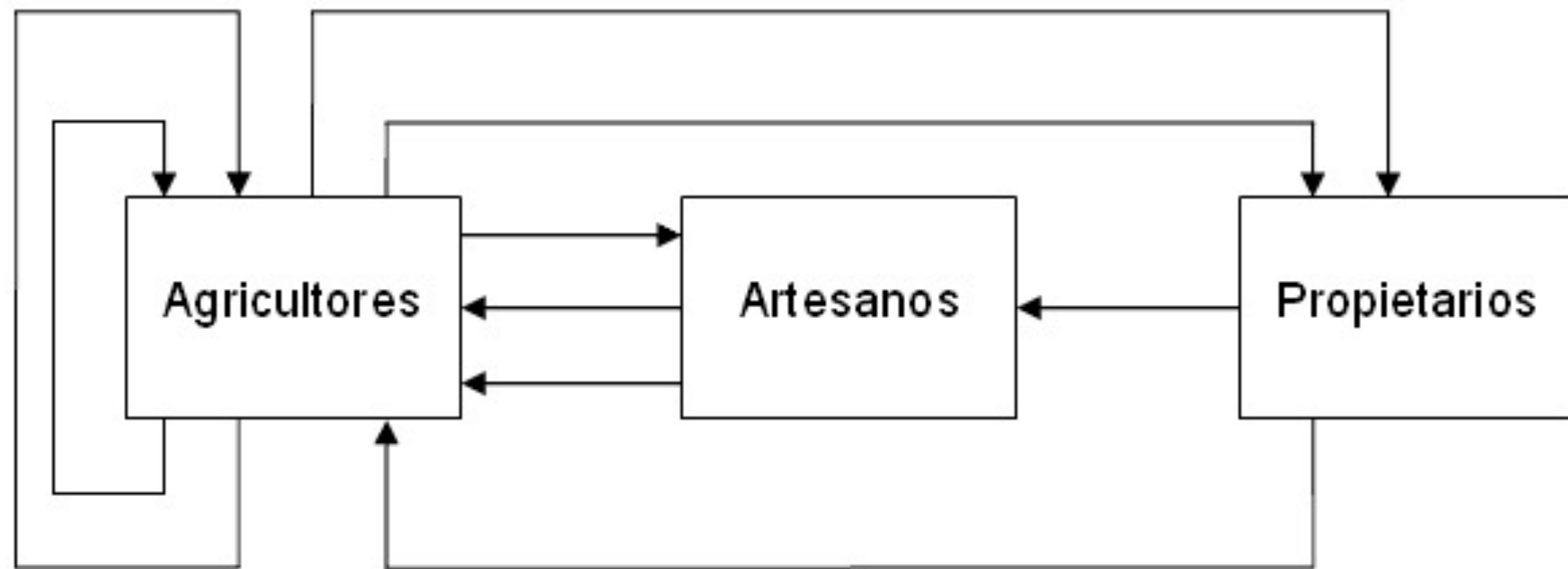
- Este grupo de intelectuales, conocido como FISIÓCRATAS. (denominación que se debe a la obra de uno de sus miembros, Dupont de Nemours, titulada “Fisiocracia, o la constitución natural de la forma de gobierno más ventajosa para la raza humana”), dedujeron sus teorías de los adelantos en las ciencias naturales logradas por Copérnico y Newton, quienes habían planteado que la naturaleza se rige por leyes inmutables.
- Esta doctrina económica estuvo en boga en Francia durante la segunda mitad del siglo XVIII y surgió como una reacción ante las políticas restrictivas del mercantilismo.







Lección de Anatomía, autor Dr. Willem van der Meer. 1617.  
Fuente: [www.vanmierevelt.nl](http://www.vanmierevelt.nl)



Quesnay  
1694-1774

**CLASE DE LOS PROPIETARIOS:**  
Soberano, nobleza  
Propietarios de tierras

Manufacturas  
servicios

Productos agrícolas

**CLASE ESTÉRIL**  
Artesanos y  
comerciantes

Diezmo, arriendos,  
impuestos

adelantos

Producto agrícolas

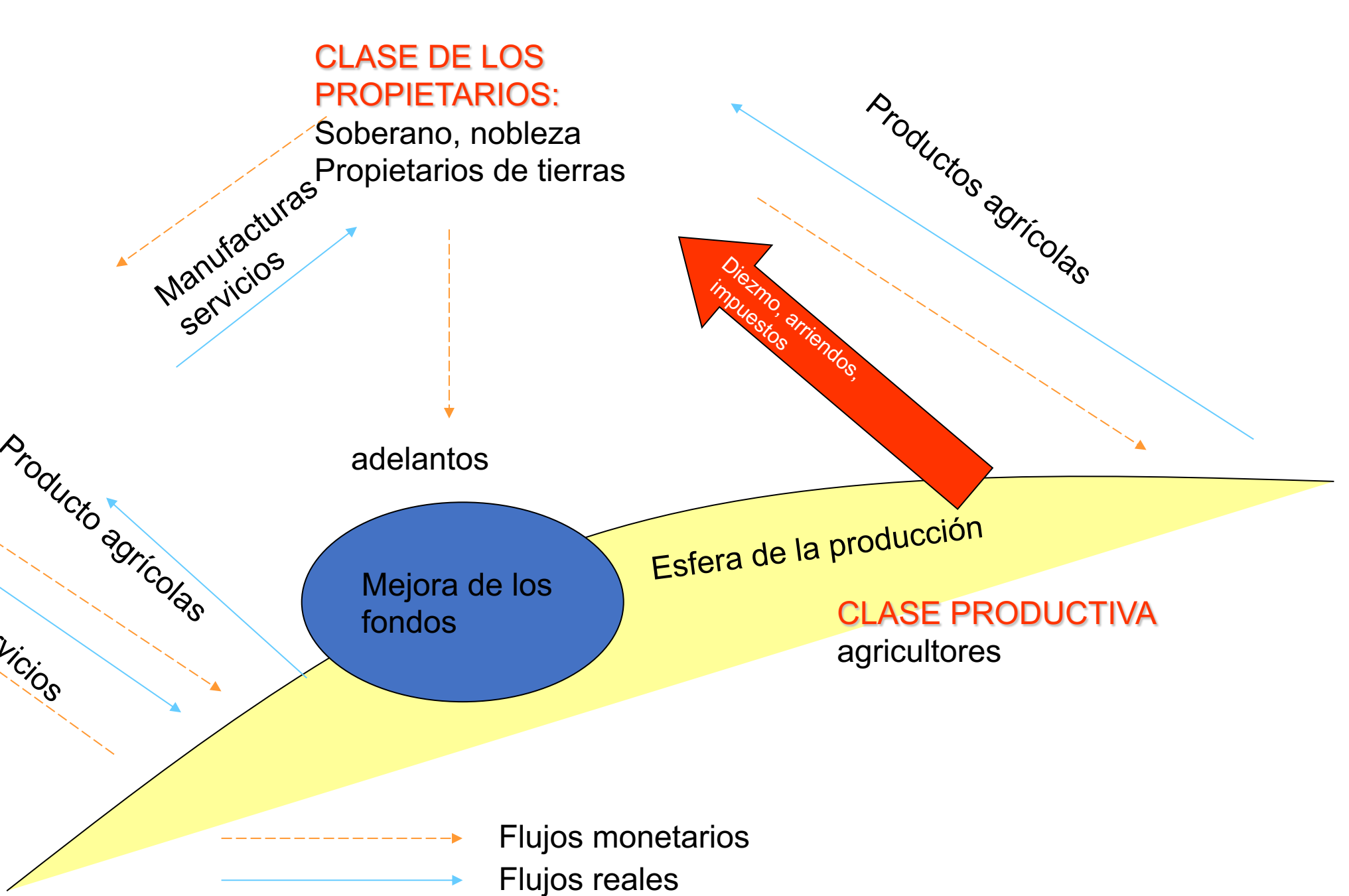
Esfera de la producción

Mejora de los  
fondos

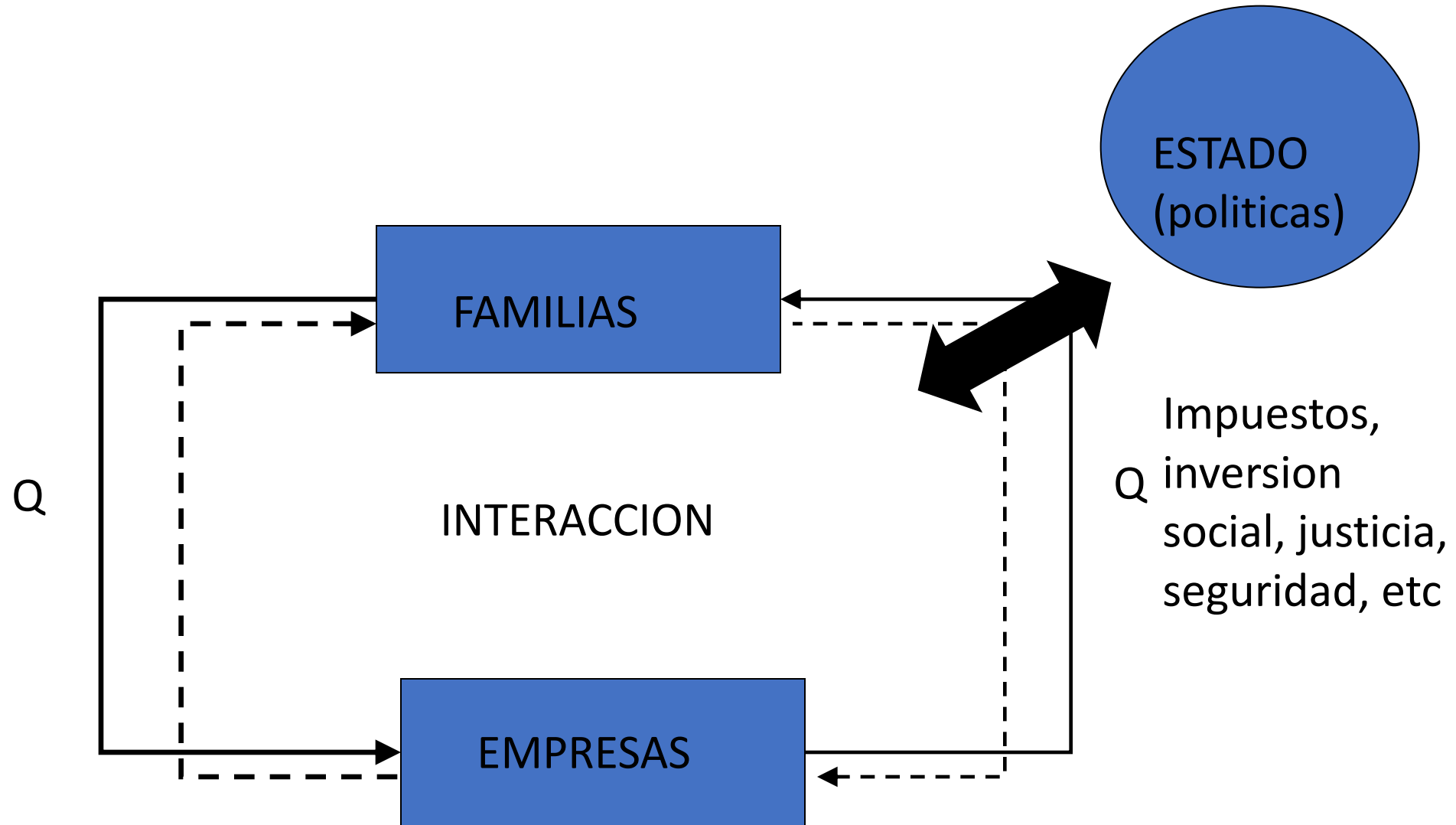
**CLASE PRODUCTIVA**  
agricultores


Manufacturas, servicios

Flujos monetarios  
Flujos reales



# Flujo circular de una economía de mercado



A stack of gold coins is the central focus, with a globe partially visible to the right. The background is a soft, warm glow. An orange horizontal bar is located at the top left of the page.

Volvamos al  
surgimiento de  
la economía  
como ciencia

---

# Adam Smith

(Escocés: 1723 – 1790)

- Nació en Kircaldy (Escocia).
- Realizó su instrucción en colegio Glasgow y luego en Oxford.
- Estudio filosofía y literatura clásica.



# INVESTIGACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y CAUSAS DE LA RIQUEZA DE LAS NACIONES

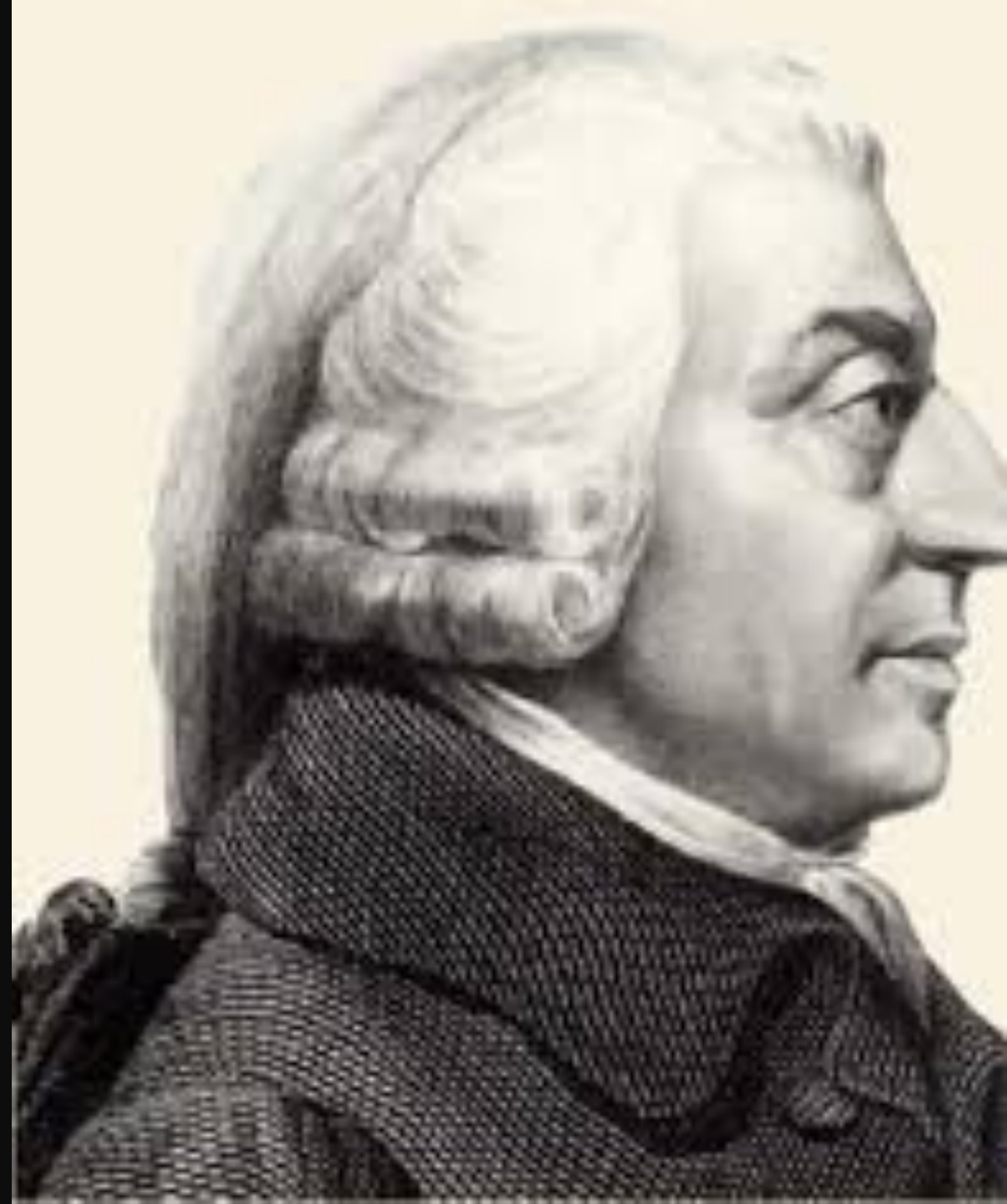
- Un libro poco original y profundo, pero de gran influencia en la economía
- Libros I y II: mercados y acumulación capital
- Libros III y IV: historia económica, y de pensamiento y política económica
- Libro V: rol gobierno



# El gobierno cumpliendo funciones en Smith

---

- El problema central de los teóricos del gobierno era qué tanto y cómo intervenir en los temas públicos
  - De allí que se proponían unos métodos de gobierno que van a preocuparse por la prosperidad de la nación
  - El gobierno va a cumplir unas funciones según A. Smith
- 





# Libro V

## Capítulo 1

- Gasto de defensa (parte 1)
- Gasto de justicia (parte 2)
- Bienes públicos e instituciones públicas (parte 3)

Vamos a ver partes 1 y 2

# Gastos de defensa

El primer deber del soberano es proteger sociedad de invasión externa

Nación industrial más probable de ser atacada, sus hábitos naturales los hacen incapaces de defenderse

Para defensa tiene que contar con una fuerza militar

# Gastos de justicia

- Segundo deber del soberano es defender, en la medida de lo posible, a cada ciudadano de la opresión de otros miembros de sociedad
- [jms: experiencia histórica va a mostrar hasta que punto eso se cumple de hecho]
- sociedades cazadores: casi no hay magistraturas, ya que matar, herir o difamar a otro no reporta beneficios propios [jms: por lo menos materiales]
- es diferente con injusticia a propiedad: el beneficio del que daña a menudo es igual a pérdida del dañado.

¿Qué es el desarrollo?

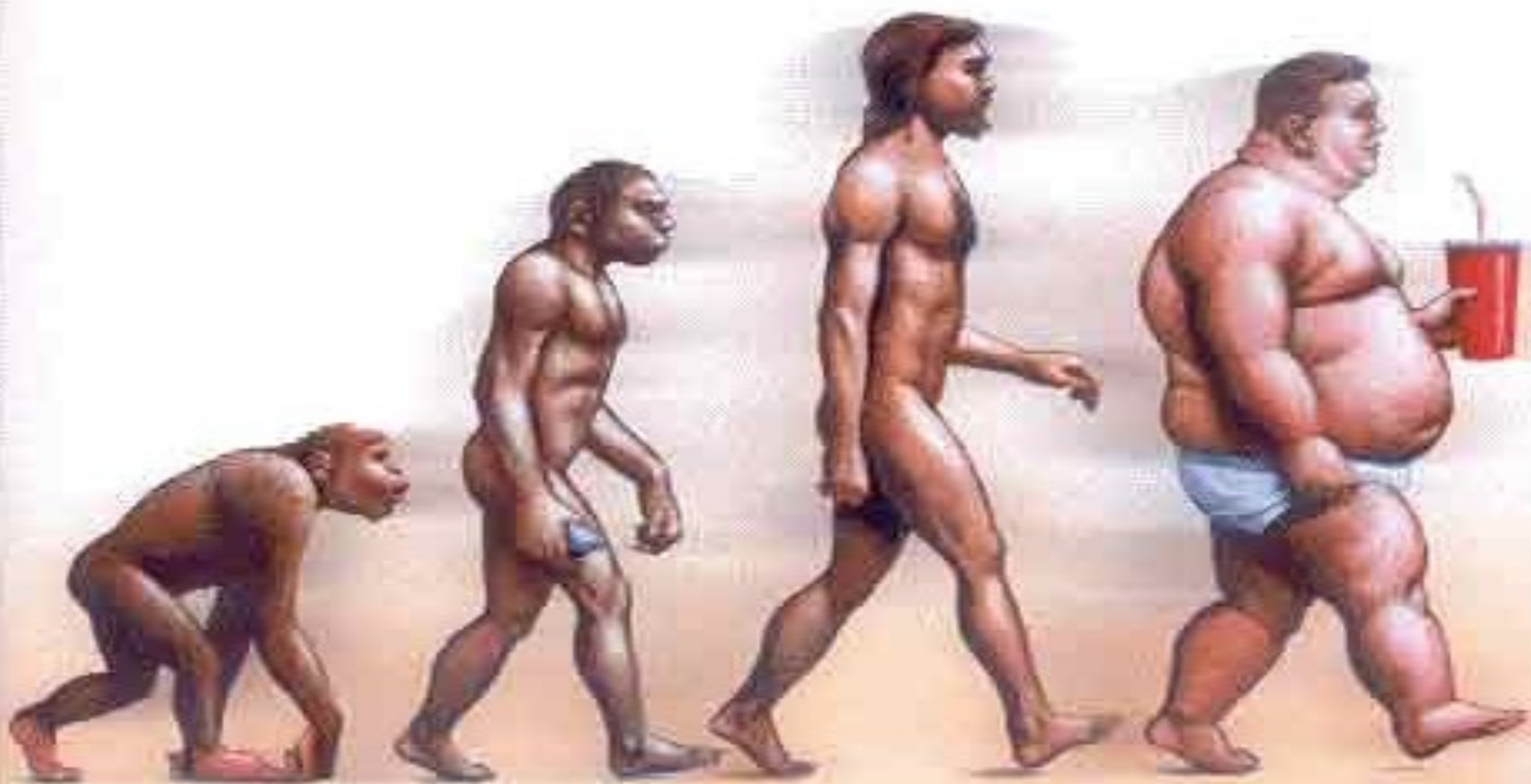


# ¿Qué es el desarrollo?

- Desarrollo ha sido preocupación constante de la humanidad.
- Algunos asocian desarrollo con crecimiento económico.
- Otros con los cambios económicos, sociales y de cualquier otro tipo que den lugar al crecimiento.
- La primera teoría de desarrollo lo plantea Adam Smith a finales del siglo XVI (Riqueza de las naciones): crecimiento económico

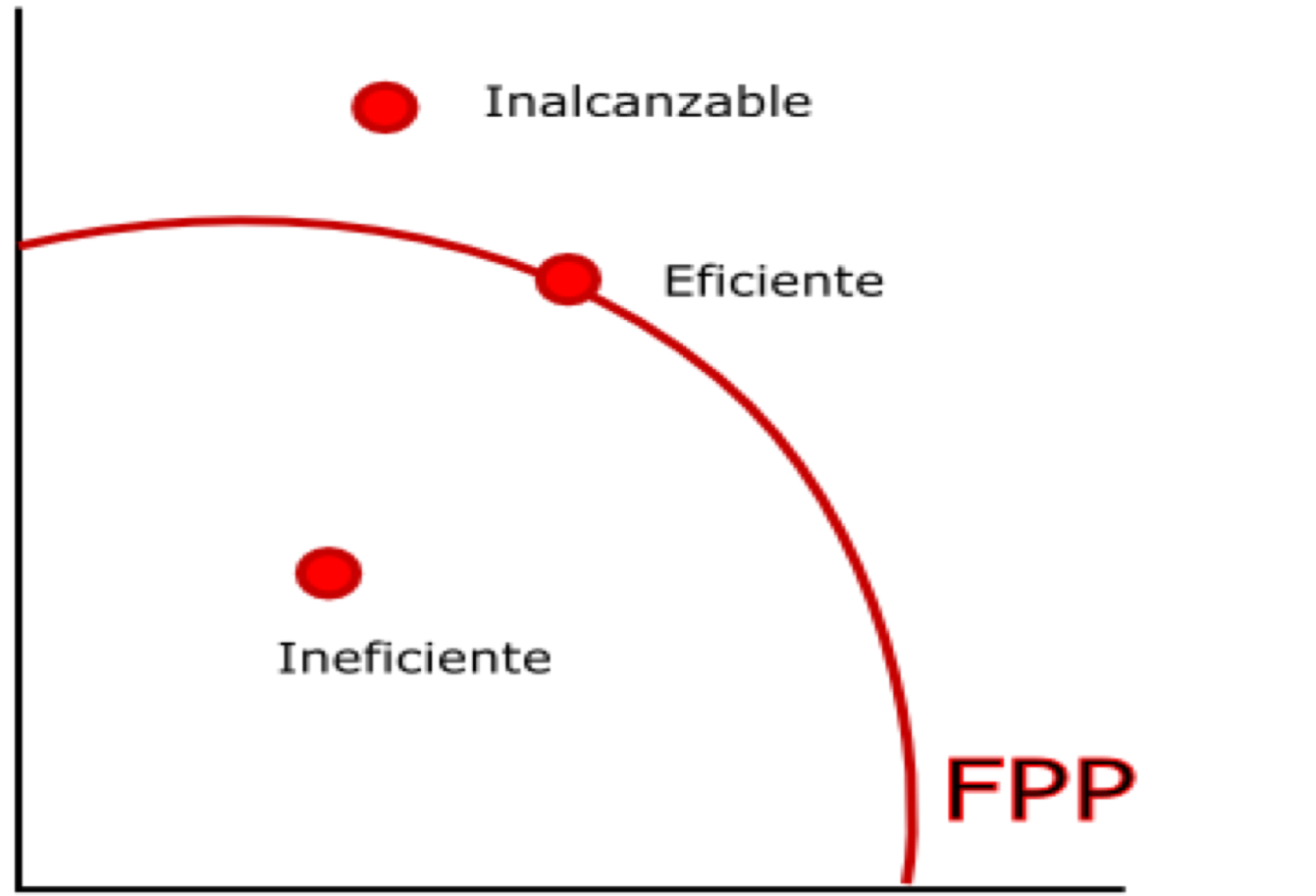






# Frntera de posibilidades de produccin

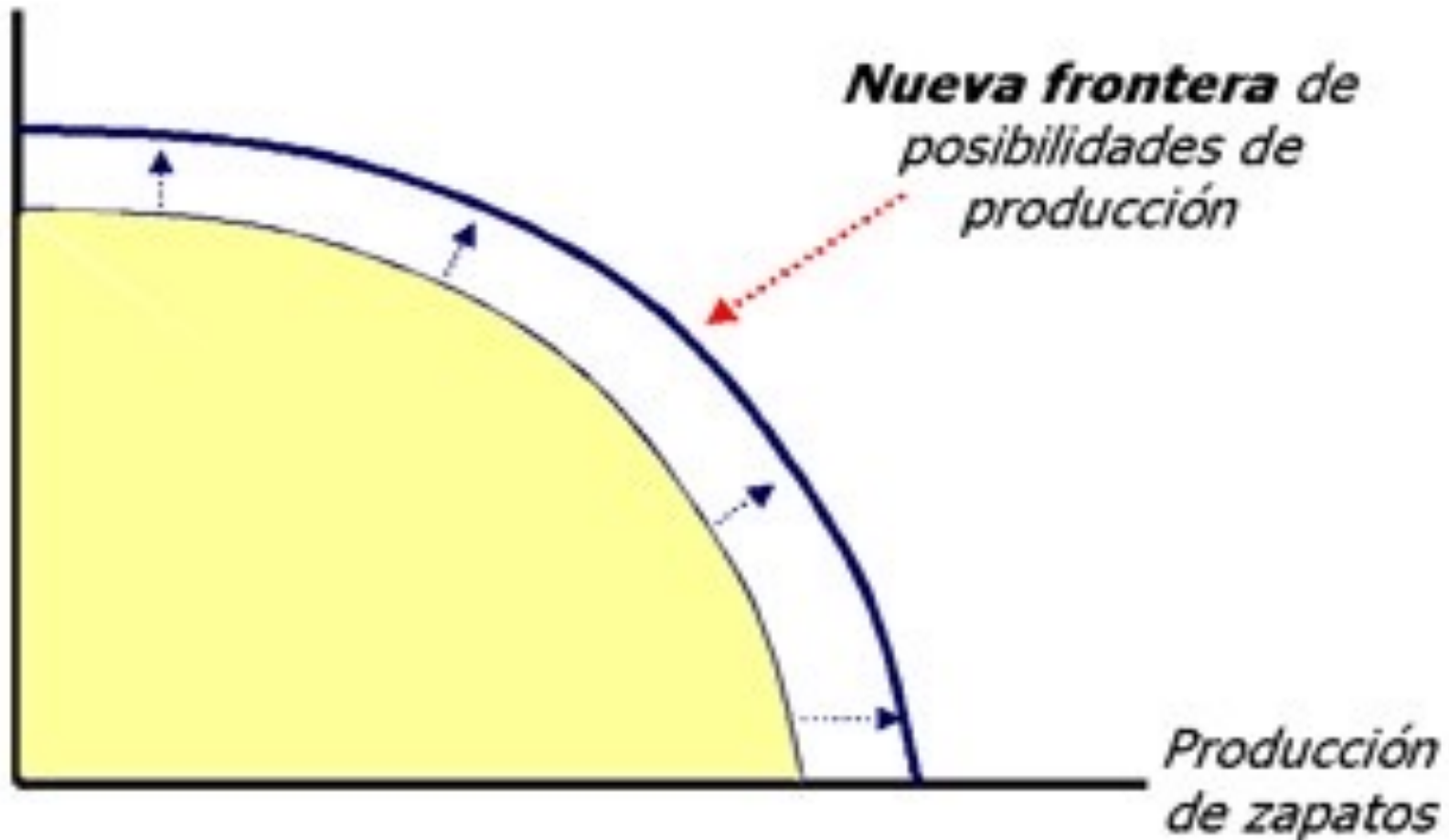
Factor  
productivo y



Factor  
productivo x

# Una ampliación de la FPP

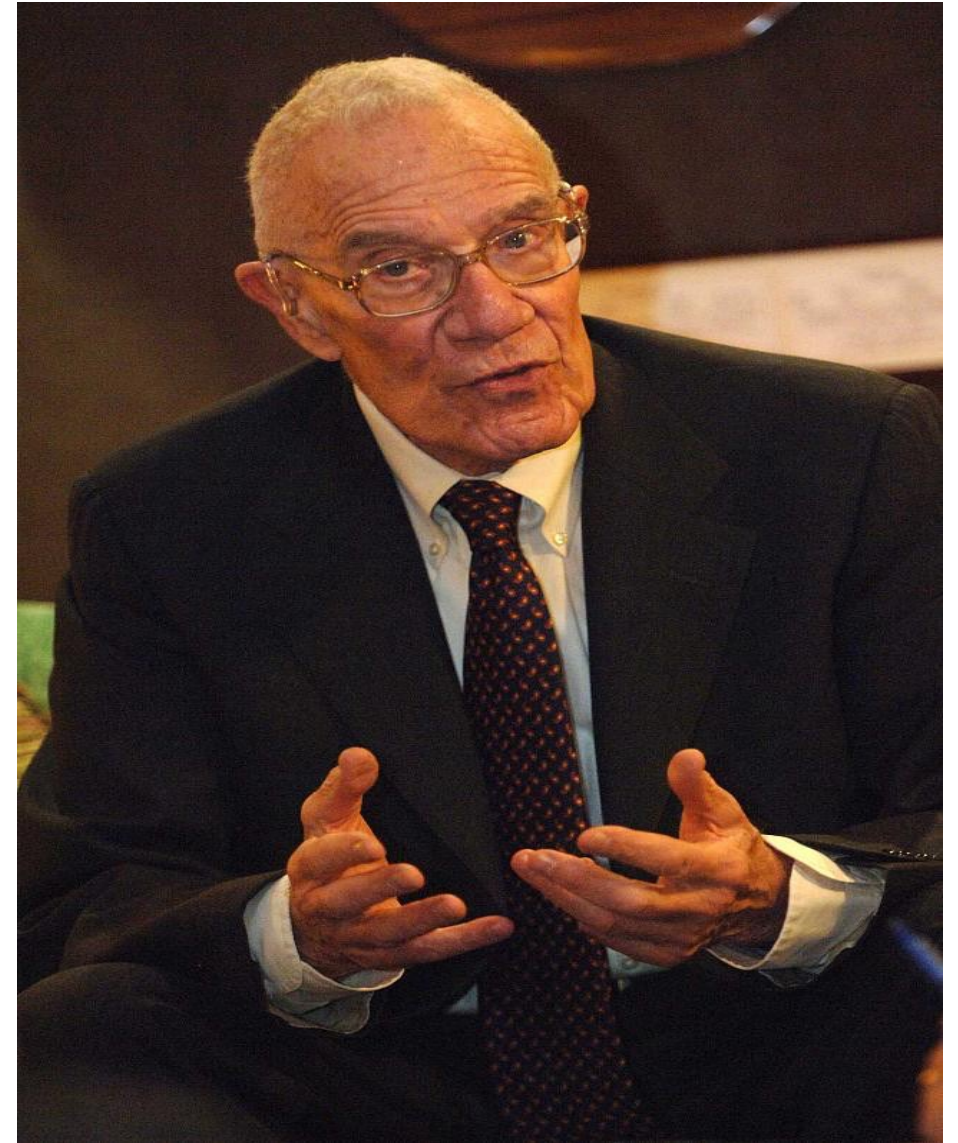
*Producción de lavadoras*





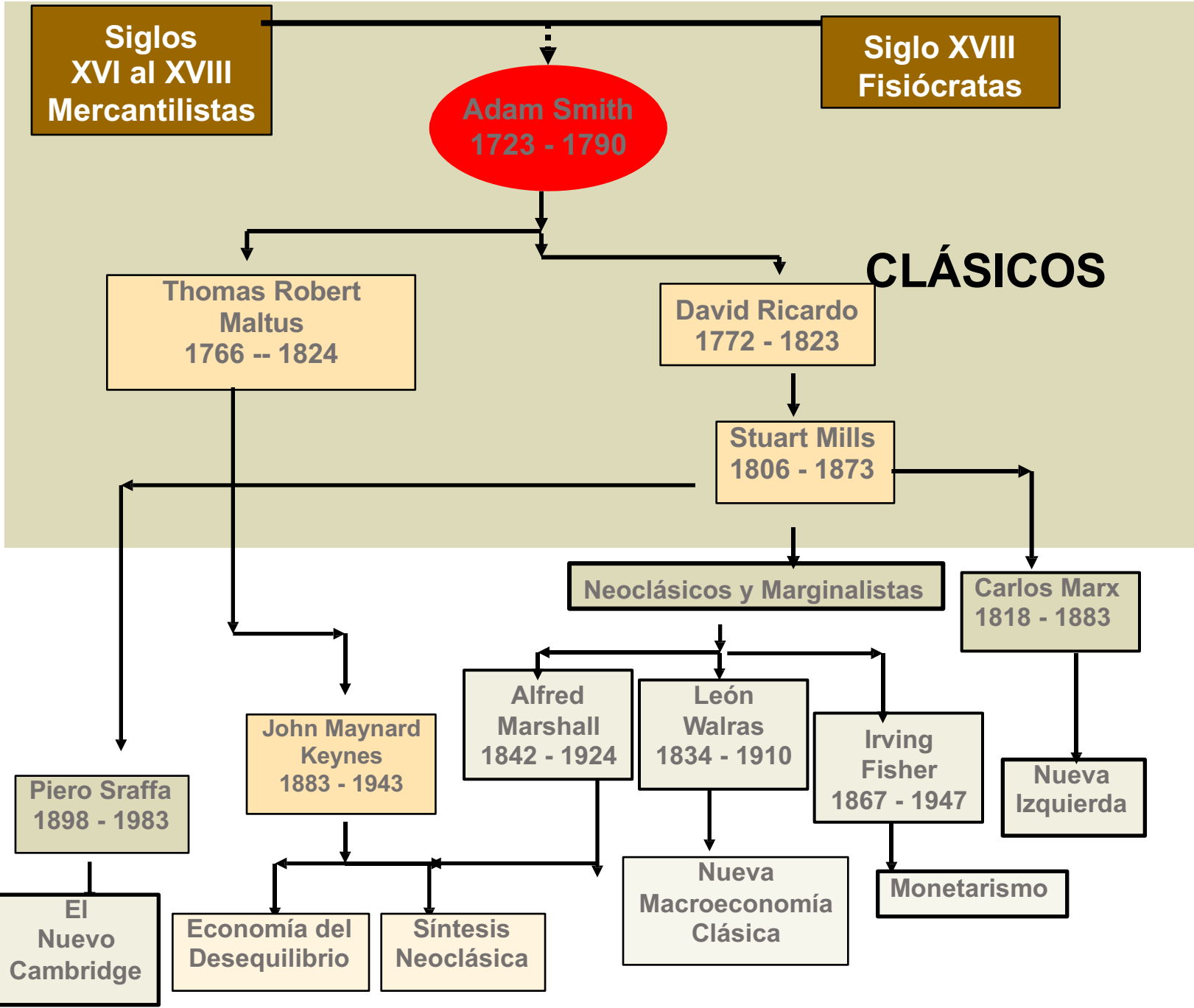
# El debate en el siglo XX Robert Solow (1957)

- Identificar y medir los componentes del crecimiento económico.
- Para los clásico y neoclásicos eran:
  1. El capital físico
  2. La tierra
  3. El trabajo
- La tarea que estableció Solow: hay otros aspectos no identificados del crecimiento
- “Residuo estadístico” o parámetro A



# El liberalismo económico clásico



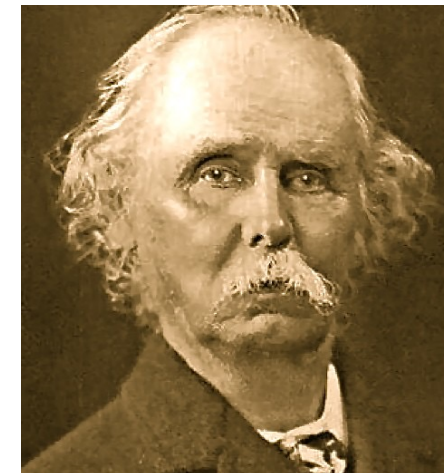
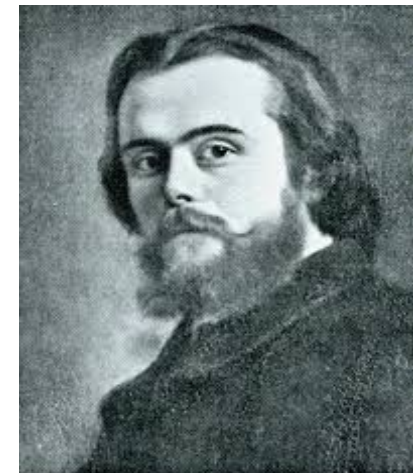
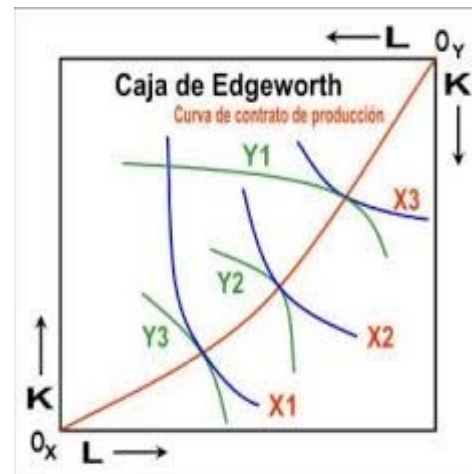
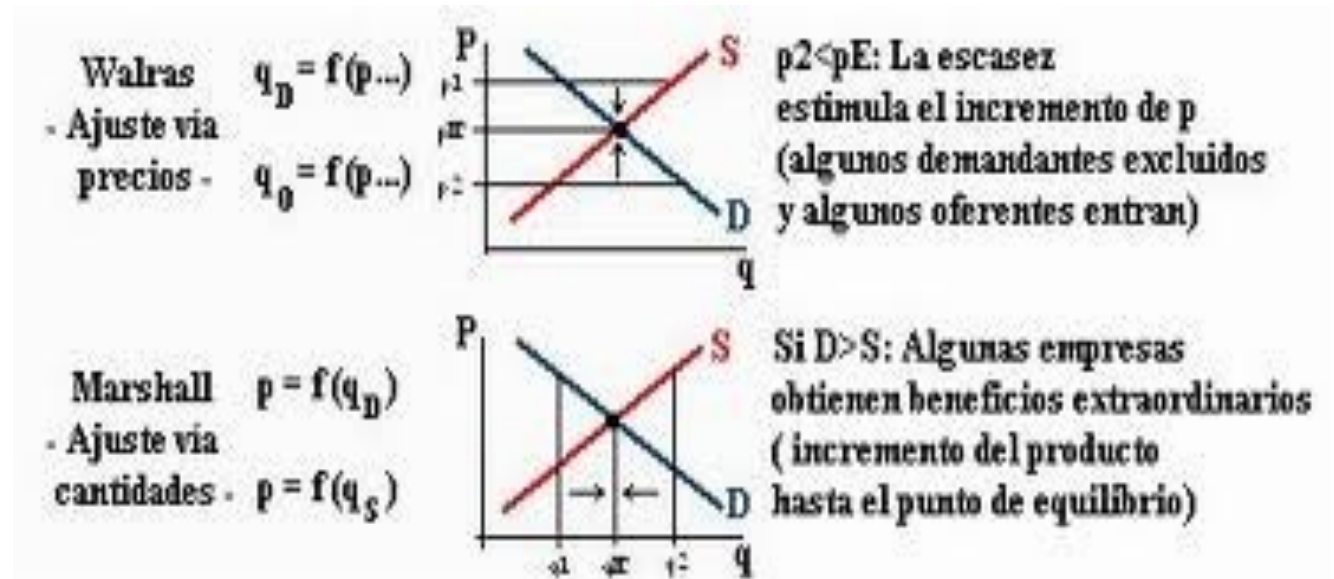


# El enfoque utilitarista y el individualismo metodológico



# Los economistas neoclásicos: el nacimiento de la disciplina

1. El abandono de la política
2. El análisis puro de Walras
3. La construcción del mundo económico como paraíso
  - Modelo de equilibrio general
  - La modelación matemática y los supuestos



# Florecimiento y decaída del libre mercado



# El Derrumbe del Estado liberal (I)

- ⦿ Entre 1870 y 1910 el mundo se caracterizó por una prosperidad social y un Estado mínimo en asuntos económicos
- ⦿ El Estado realizaba gasto en defensa y el armamentismo, trayendo como consecuencia las ideas expansionistas y con ello la Primera Guerra Mundial
- ⦿ La consecuencia fue la destrucción de Europa y enormes gastos para su reconstrucción que trajeron de nuevo prosperidad a Norte América



## El Derrumbe del Estado liberal (II)

- ⦿ En el periodo entre guerras, luego de la expansión económica norteamericana y la reconstrucción de Europa se da el inicio de la Gran Depresión.
- ⦿ Se produjo una crisis de la sobreproducción y de subconsumo, se paralizó la producción y con ello un despido masivo de trabajadores
- ⦿ La consecuencia fue una reducción del ahorro y las inversiones y una caída de la bolsa y el derrumbe del sistema financiero





# El Derrumbe del Estado liberal (III)

- Se presentó la Gran depresión
- Las soluciones fueron diversas, pero las que se impusieron fueron las propuestas de J. M. Keynes
- La solución estaba en un aumento del Gasto del Gobierno que contrarrestara el bajo consumo e inversión de la economía
- En este sentido el Estado sería el agente fundamental en la economía y por tanto tendría nuevas funciones: estabilidad, fomento y redistribución.



# El giro en los treinta

Se presentó, en el tercer decenio del siglo veinte, con la llamada *Crisis de los años treinta*.

Allí las políticas económicas de mercado no lograron presentar soluciones a la crisis, y terminó por imponerse las acciones del Estado.

Es precisamente en la tercera década donde nace una nueva forma de actuar el Estado, forma que se desarrolla y consolida en el decenio de 1960, pero que finalmente, después de cinco décadas, trata de desaparecer y abre paso al Estado regulador.



# JOHN MAYNARD KEYNES

(1883-1946)



- Economista británico, creador de una nueva escuela del pensamiento económico denominado KEINESIANISMO o nueva ciencia económica.
- Hijo del también economista John Neville Keynes.
- Nació el 5 de junio de 1883.



# Keynesianismo

- Antecedentes: Crisis de 1929. Altas tasas de desempleo involuntario.
- Estados Unidos en 1933: 25% de desempleo. PNB reducido a la mitad.
- Postulados: El estado debe estimular la actividad económica por medio del gasto público.
- Recomendaciones: Intervención económica anticíclica activa. Nacimiento del Estado de Bienestar.

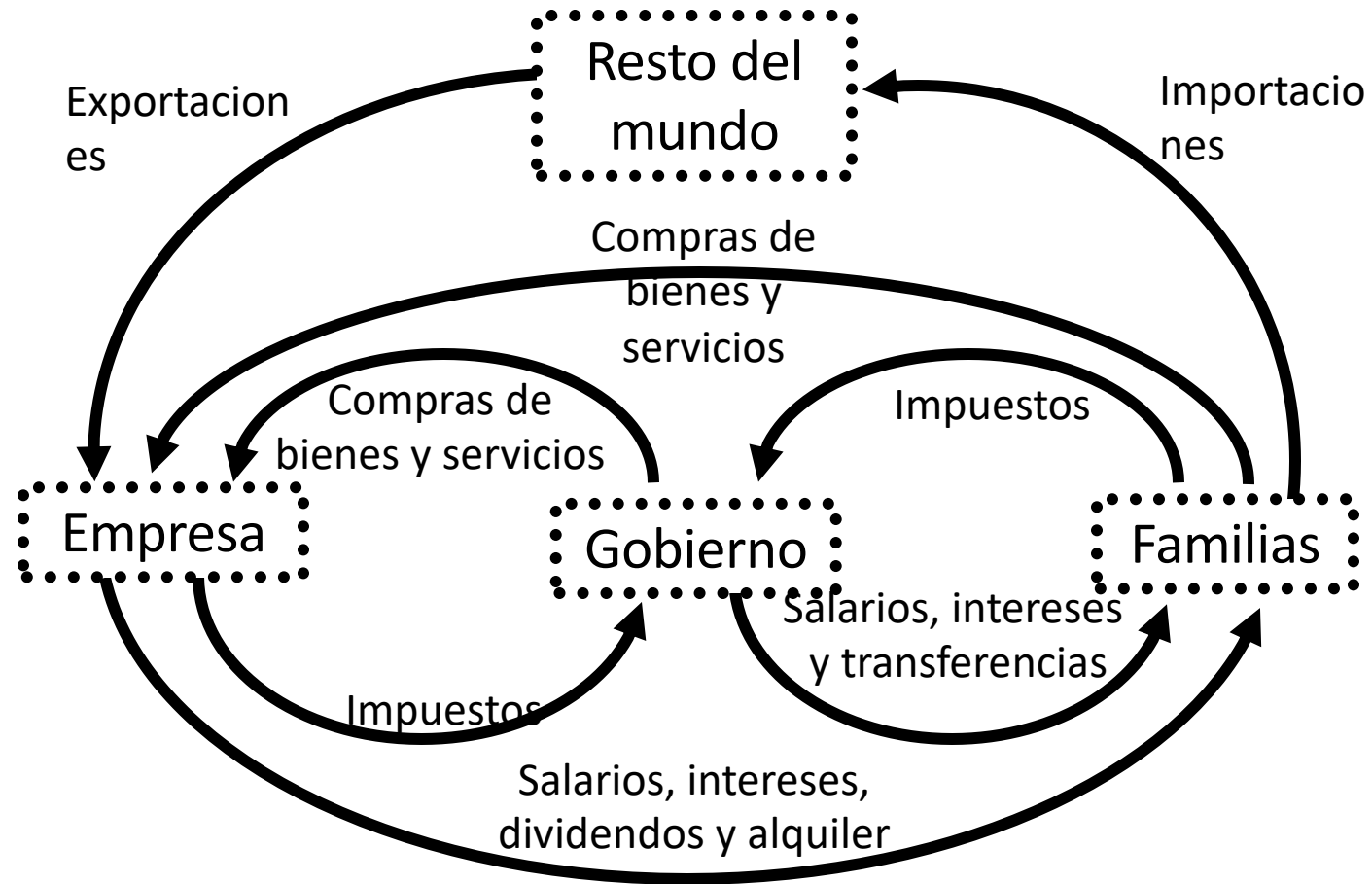


# Keynesianismo

- Desempleo es involuntario y no voluntario.
- Se alcanzaba un equilibrio en un punto con desempleo.
- Oferta agregada: conformada por consumo y ahorro.
- Demanda agregada: consumo e inversión.
- Deriva tres funciones: función consumo, ahorro e inversión.
- Padre de la macroeconomía.



# El flujo circular de pagos



# DEMANDA AGREGADA

## Componentes de la Demanda Agregada

$$DA = C + I + G + X - M$$

- C = Consumo de las familias
- I = Inversión de las empresas
- G = Gasto del gobierno
- X = Exportaciones
- M = Importaciones



# Función del Estado

Intervenir enormemente en los asuntos económicos, tratando con ello de corregir los fallos del mercado, potenciar el crecimiento y el desarrollo, estabilizar la economía y generar un ambiente propicio para que los ciudadanos estén con las condiciones de vida necesarias para vivir dignamente





# El papel del gobierno

- **Política fiscal:** Manejo del gasto y los impuestos: contraccionista o expansionista
- **Política monetaria:** Manejo de la cantidad de dinero, influencia en la tasa de interés, consecuencias sobre la inflación
- **Otras:** de ingresos, de oferta



Intervenir **la producción** de bienes y servicios (en bienes tales como carreteras, infraestructura portuaria, industrias, entre otras, y en servicios como la salud, educación, electricidad, agua potable, alcantarillado, entre otros).

Además debería **dar subsidios** a los ciudadanos que no tienen las condiciones mínimas para vivir, y en participar activamente en otros asuntos que no es posible dejar al mercado y que es necesario dirigir.



# EL ESTADO DE BIENESTAR



- Forma de intervención social y económica.
- No es cualquier forma de intervención pública.
- Fomentado por las economías de mercado.
  - Sistema capitalista
  - Regímenes democráticos y pluralistas.



## ***Orígenes del concepto de EB. (1850)***

Análisis multidimensional

- Surgimiento de los regímenes fascistas en Europa.
- <<Welfare state>>
- Segunda guerra mundial.
- Políticas keynesianas.
- Ley de Wagner.
- New Deal.
- Compromiso histórico (Suecia).

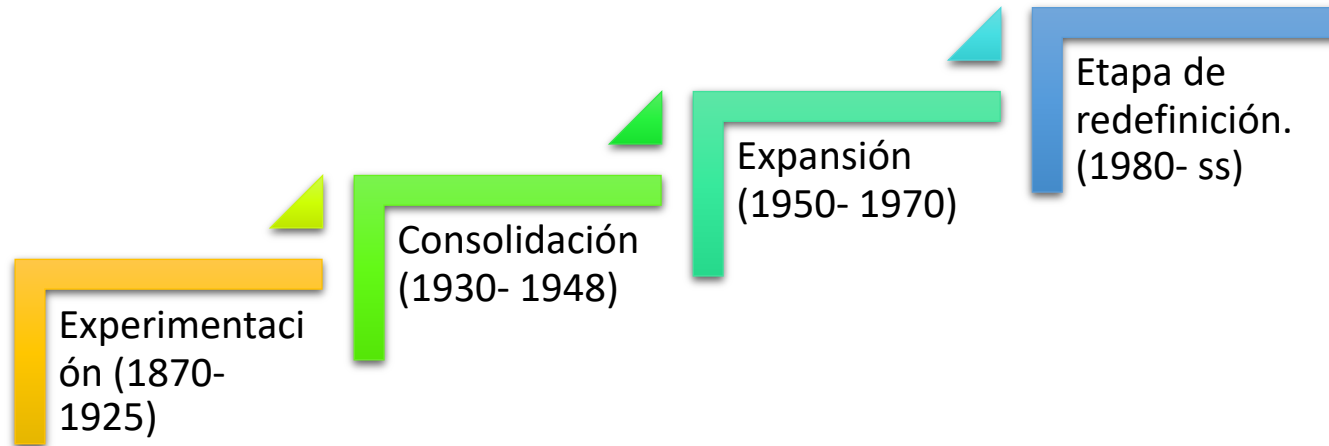
## ***Expansión del concepto EB. (1950- 1970)***

- Europa occidental. (Alemania, Francia e Inglaterra).
- Revolución industrial.
- Revolución de París de 1848.
- Evolución del estado moderno.

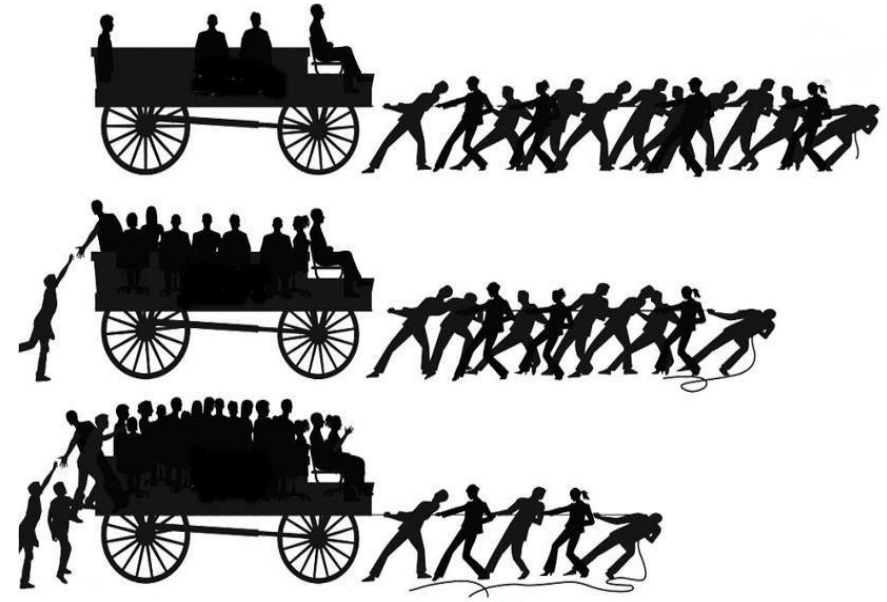
## ***Consolidación del concepto EB. (1930- 1950)***

- Expansión de las políticas económicas Keynesianas.
- Compromiso histórico de Suecia.
- Revolución rusa y ascenso de partido de izquierda.

(Heclo, 1981) configura en tres fases la configuración del EB.



Evolución de la economía, la política y la sociedad



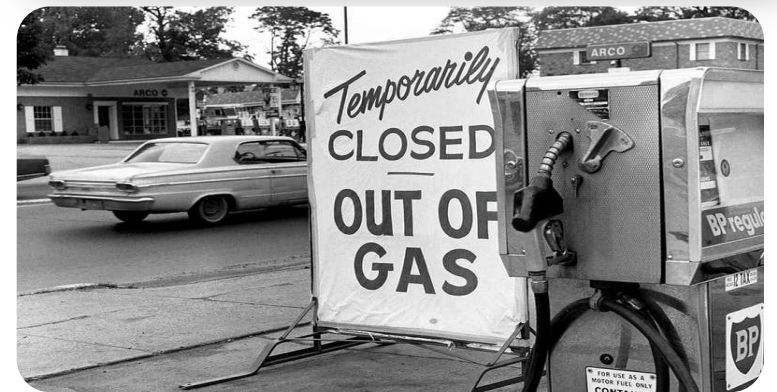
**EVOLUCIÓN**  
del ESTADO DE BIENESTAR

Se inicia a partir de los años de 1970.

### Causas:

- Crisis económica en la primera década de 1970
- Crecimiento constante del gasto público.
- Aumento del desempleo e inflación (estanflación)

De acuerdo a lo anterior, surgen las corrientes neomarxista y neoliberales.



## Neoliberales

- Crisis de gobernabilidad <<<<<<< Excesiva democracia.
- La sobrecarga del estado <<<<<<< diversidad de compromisos (ineficiencia e ineficacia del EB)

## Neomarxistas (Claus Offe – Jurgem Hebermas)

- Crisis fiscal del estado <<<<<<< Crec. del capitalismo.
- Crisis de legitimidad <<<<<<< Disfuncionalidad del sist. capitalista





De un Estado empresario a un  
Estado Regulador.



# El surgimiento de la propuesta neoliberal

- Inglaterra y las privatizaciones
- La reducción del gasto público y el traspaso de responsabilidades a los privados
- La globalización de los mercados y los procesos de apertura
- El Consenso de Washington: Las propuestas



# El Consenso de Washington y el modelo neoliberal

- La reforma del Estado y su modernización
- La privatización de empresas: eficiencia de lo privado e ineficiencia de lo público
- La apertura económica y comercial
- La reestructuración de los mercados:
  1. De bienes y servicios
  2. De trabajo
  3. Financiero
  4. De divisas
  5. Autonomía de la banca Central

# La reforma de los servicios públicos en Colombia

- La Constitución Política de 1991
- Las leyes 142 y 143 de 1994
- La modernización del Estado y el Cambio institucional
- Las nuevas funciones del Estado: De empresario a Regulador



¿Que es la regulación?



# ¿Qué es la regulación entonces?

Conjunto de normas generales y específicas impuestas por las agencias de regulación estatales que interfieren directamente en el mecanismo de asignación de los mercados, o indirectamente alterando las decisiones de oferta y demanda de los usuarios y de las empresas prestadoras del servicio.



# Regulación y mercado

- La regulación se justifica en la medida que no hay un equilibrio general: entre consumidores y productores.
- Se hace necesaria la intervención del Estado para solucionar fallos del mercado como inexistencia de mercados, agentes con poder de mercado (monopolios legislativos y naturales), acuerdos y acciones contra la competencia, información asimétrica, etc.



# Equilibrio entre Mercado y Estado

Debe existir una sabia combinación entre participación del Estado y participación del mercado, como es el caso de la regulación estatal de los mercados de servicios públicos; en él el Estado busca corregir las fallas del mercado por vía indirecta, a través de la expedición de normas y la implementación de medidas regularorias, y no por vía de la asignación de recursos o prestación de servicios (Sánchez y Villegas, 2001, 110)





## ¿Cuáles son estas nuevas funciones del Estado?

Regulador, vigilante y controlador de las acciones de los agentes económicos. Trata con ello de establecer las condiciones para que se conduzca la cantidad apropiada de bienes y servicios y que el precio que se cobre por estos sea el óptimo desde el punto de vista social.



**Valencia Agudelo, Germán Darío (2004).  
“Metamorfosis del Estado: de empresario a  
regulador: El caso de los servicios públicos  
domiciliarios en Colombia”. Ecos de Economía.  
Marzo de 2004. No. 18. ISSN 1657-4206.**

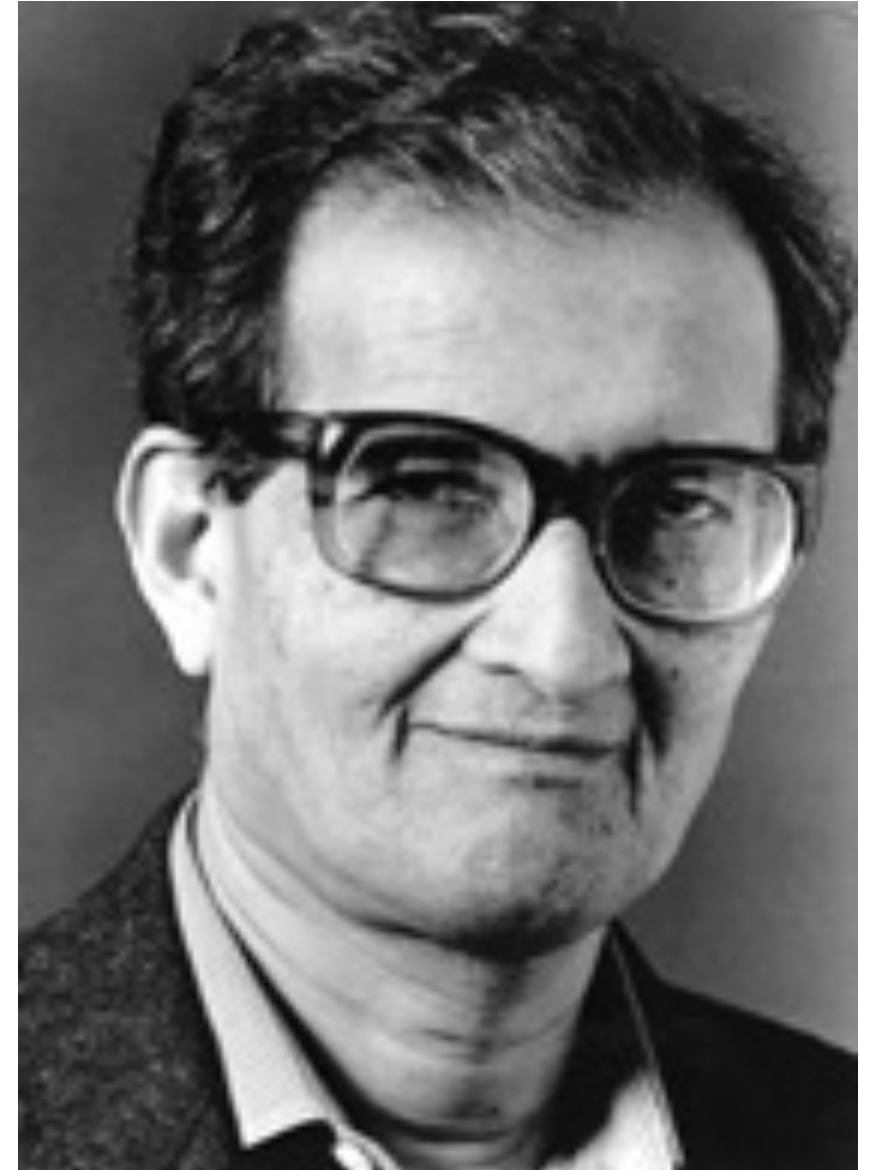




¿Y la tercera opción?

# Amartya Sen (1933 -)

- Nobel de 1998
- Por sus contribuciones a la economía del bienestar.
- Ha señalado que los principios éticos bien fundados suponen la igualdad entre los individuos, pero como la habilidad para aprovechar la igualdad de oportunidades varía con cada persona, el problema de la distribución de bienestar nunca podrá resolverse del todo.





## La tercera opción

- En 2009 se entrega el Noble de Economía a Elinor Ostrom y Oliver Williamson
- “La organización de la economía”

# Olivier Williamson

- A este se lo otorgaron por sus análisis de la organización económica, en lo que concierne a las empresas.
- La tesis principal de Oliver Williamson es que los mercados, las organizaciones jerárquicas (empresas) e híbridos son formas distintas de organizarse para resolver los problemas básicos de la economía
- Cada opción debe analizarse como un camino distinto para la solución de los conflictos económicos.

# Elinor Ostrom

---

- Le dieron el premio por sus análisis de la organización económica, en tanto a la economía de la propiedad común.
- Ostrom fue politóloga
- Según la Academia Sueca: Ostrom ha desarrollado la teoría sobre como los fondos y recursos públicos deben ser controlados y empleados para la supervivencia del Estado del bienestar con régimen de seguridad social.





Elinor  
Ostrom  
(1933-2012),  
la nobel de  
2009



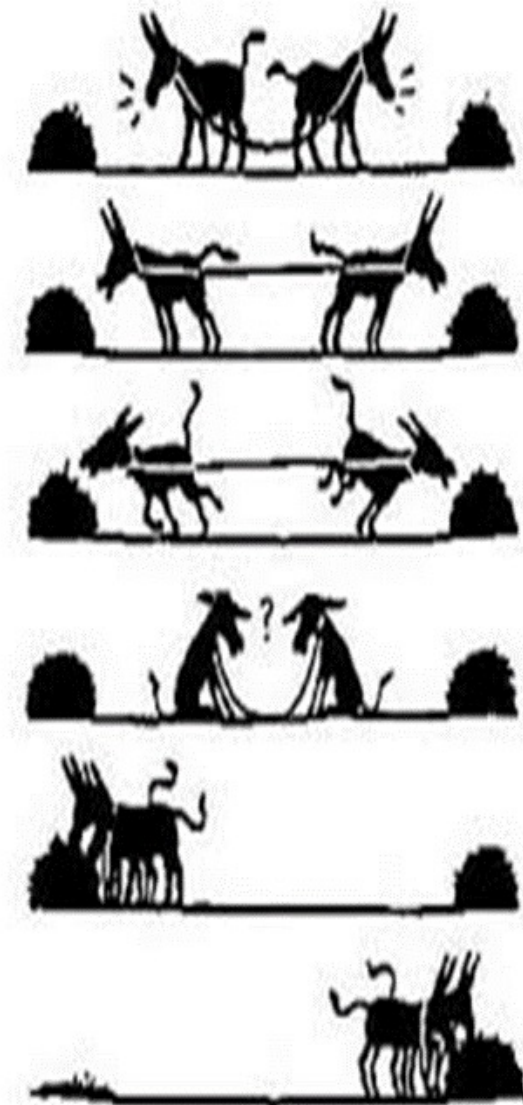
# Recursos comunes y el gorrón

- ¿Cómo administrar los recursos comunes?
- Entregársela a los privados (privatizar) o al Estado (nacionalizar, estatizar)
- Ninguna de las dos opción ha sido la mejor: la historia de la economía es una lucha entre Estado y mercado.
- La tragedia de los comunes de Garrett Hardin (1968) habló de la “Tragedia de los comunes”: consumo de los recursos sin límite debido a la racionalidad.
- Juegos no cooperativos (Teoría de juegos) y lógica de la acción colectiva es el interés propio (Olson, 1965).



# ¿Cómo administrar recursos escasos?

- La economía tradicional esta basada en los derechos de propiedad individual y agentes racionales egoístas.
- Pensamos que todos son así y se comportan así.
- La realidad muestra la propiedad colectiva y agentes altruistas que cooperan.
- Los problemas de sobreexplotación de los recursos en el mundo, de insostenibilidad y sustentabilidad.
- Las respuestas a este problema para unos esta en la regulación del Estado y otros la privatización.
- Políticas públicas que esta basadas en una de las tres metáforas de los comunes.



# La pregunta de Ostrom

- ¿Cómo incrementar las capacidades de los participantes para cambiar las reglas coercitivas del juego a fin de alcanzar resultados distintos a las despididas tragedias?



# La respuesta de Ostrom

- Las instituciones importan, es necesario arreglos institucionales que proporcionen información, entreguen recompensas, sancionen...
- El reto es desarrollar teorías de la organización humana que tenga en cuenta las condiciones, capacidades y limitaciones reales y a partir de allí proponer formas organizativas que solucionen problemas.
- El libro El Gobierno de los Bienes Comunes es un intento compartido por la economía y la política de presentar alternativas de análisis y solución a problemas de los RUC



# Las formas tradicionales desde la teoría económica

- Algunos como Marx la identifican con el comunismo primitivo
- Otros como Smith la llaman sociedades salvajes y primitivas
- Se caracterizan por organizarse de manera autárquica, producen para ellos mismos, de manera rudimentaria, con lo que su conocimiento les ofrece.



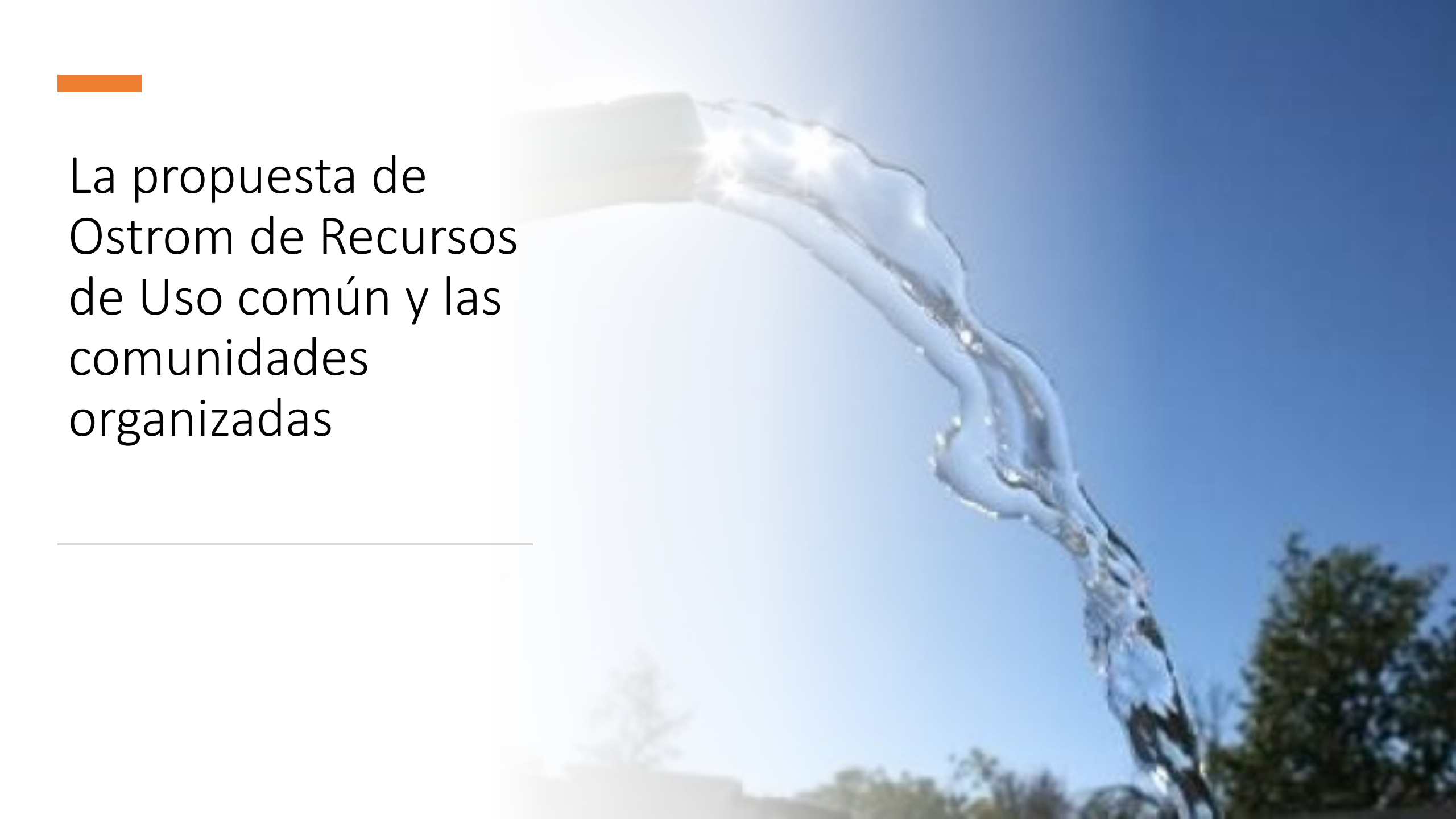
Pero también esta es la realidad



# El balance

- De las tres opciones para resolver los problemas económicos se han explorado tanto teórica como empíricamente las opciones del Estado y del Mercado
- La opción de comunidades organizadas se ha relegado, aunque siempre ha estado presente tanto como alternativa como realidad.



A photograph of water splashing against a clear blue sky. The water is captured in mid-air, creating a dynamic, curved shape. The background shows some blurred greenery and a building at the bottom.

La propuesta de  
Ostrom de Recursos  
de Uso común y las  
comunidades  
organizadas

---



# Las preguntas iniciales

- ¿Pueden las comunidades organizadas prestar el servicio público de agua potable al igual que lo hacen el Estado o el sector privado?
- ¿Cuáles son los mecanismos institucionales necesarios para que estas gobiernen el recurso de manera eficiente y sostenible?
- ¿Es posible catalogar al servicio público de agua como un Recurso de Uso Común?

# La respuesta

- Ostrom muestra que el gobierno de los RUC, por parte de comunidades organizadas, puede ser eficiente y sostenible, siempre y cuando se cumplan ciertos criterios institucionales y de acción colectiva.
- Presenta un marco analítico para estudiar cuáles serían los efectos a la administración del bien común, un fenómeno de gran importancia para el futuro económico, social y político de una comunidad.

(...) los individuos deben conocer la estructura del sistema físico del que dependen de manera conjunta sus propios patrones de apropiación y uso, las normas de comportamiento que se siguen en una comunidad, los incentivos que promoverán o no a medida que cambian las reglas y cómo todos estos factores afectarán de manera acumulativa sus beneficios y costos netos a lo largo del tiempo. Los individuos deben calcular los costos de transacción que implicará la adopción de diversas estrategias en un conjunto de reglas, o bien, su modificación (Ostrom, 2000b, p. 100).

# Son ocho pasos

- Así, teniendo en cuenta ocho pasos, llamados por la autora principios de diseño característicos de instituciones de larga duración de los RUC, los individuos forman sus propias instituciones, se comprometen a cumplir sus propias reglas y supervisan su cumplimiento.



Cuadro 2. *Principios de diseño característicos de instituciones de larga duración de los RUC*

*Principios de diseño característicos de instituciones de larga duración de los RUC*

**Límites claramente definidos:** los usuarios de los recursos comunitarios y los límites del mismo son conocidos por la comunidad.

**Coherencia entre las reglas de apropiación y provisión, y las condiciones locales:** existen unas reglas de uso y manejo de los recursos comunitarios que restringen el tiempo, el lugar, la tecnología y/o la cantidad de unidades que pueden ser extraídas.

**Arreglos de elección colectiva:** Las reglas pueden ser modificadas por los usuarios según las situaciones.

**Supervisión:** algunos usuarios tienen que estar encargados de vigilar el cumplimiento diario de las reglas de uso de los recursos comunitarios.

**Sanciones graduales:** a los usuarios que violen las reglas se les imponen sanciones que puedan ser pagadas por los usuarios, adicionalmente la reputación de quien violó la regla se ve afectada.


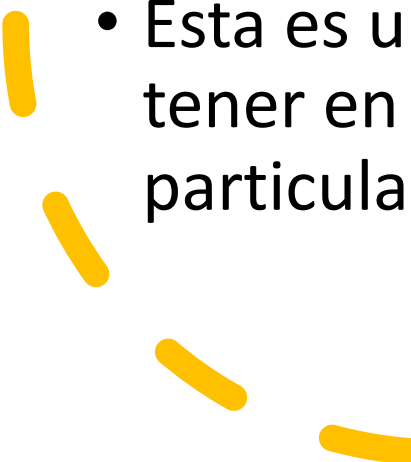
**Mecanismos de resolución de conflictos:** los usuarios de los recursos comunitarios tienen unas instituciones capaces de manejar los conflictos que puedan aparecer en el uso diario de estos recursos.

**Reconocimiento mínimo de derechos de organización:** Las autoridades locales deben reconocer las reglas impuestas por los usuarios de los recursos comunitarios.

**Actividades complementarias:** en los sistemas más grandes puede haber una diferenciación de reglas de acuerdo a las características de los diferentes usuarios.

# Los retos: Para concluir



- 
- El gobierno de los bienes comunes es una teoría relevante para resolver los problemas asociados a los recursos naturales.
  - Esta alternativa muestra como las comunidades organizadas pueden administrar un recurso de manera sostenible forjando reglas impuestas por ellas mismas.
  - Esta es una opción diferente al Estado o la privatización, que permite tener en cuenta las decisiones y necesidades de cada comunidad en particular, de la cual depende la supervivencia de estos recursos.
- 

# El mayor problema

- El principio de “Reconocimiento mínimo de derechos de organización” es un problema constante que las comunidades deben enfrentar día a día.
- Los conflictos como la intromisión de las empresas metropolitanas de agua
- La intrusión en los territorios sociales de megaproyectos viales o de equipamientos urbanos, dentro de los planes de ordenamiento territorial de las entidades territoriales son inconvenientes que no desaparecen
- Las exigencias de la Ley 142 de 1994.



# La propuesta

- Trabajar en diseñar y establecer una legislación apropiada para las comunidades organizadas
- Apoyo con recursos e incentivos para su fomento
- Proteger a los pequeños proveedores en la CRA ante los grupos de presión.



# La organización comunitaria

---

- El sector solidario puede convertirse en un polo de desarrollo de la movilidad, asociatividad y capital social





# Las preguntas

¿Cuáles son las fortalezas y debilidades del cooperativismo frente a las opciones de mercado y Estado?

¿Será que en modelo actual ataca al cooperativismo como opción? Y si es así ¿cómo hacerle frente?

¿Cómo fortalecer la doctrina o filosofía cooperativista como tercera opción en una sociedad que defiende la búsqueda del interés individual?

# El cooperativismo como tercera opción: una mirada desde la economía política

**Germán Darío Valencia Agudelo**  
Profesor Titular  
Instituto de Estudios Políticos  
Universidad de Antioquia  
[german.valencia@udea.edu.co](mailto:german.valencia@udea.edu.co)

